



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

SOLiHA
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT

PROVENCE



Sommaire

Le mot du président	3
Qui sommes-nous ?	4
Nos implantations	5
Nos métiers	6
Nos agréments	7
Un réseau de structures partenaires au service du logement solidaire	8
L'année 2025 en chiffres	9
L'année 2025 en images	10
Les missions de SOLIHA Provence	12
Accueillir, accompagner, héberger et loger	14
Améliorer l'habitat	17
Fabriquer des solutions	19
Soutenir l'activité	20
La gouvernance	22
Les données financières	24
Conclusion et perspectives	26

Le présent rapport
d'activité a été rédigé par
le service communication
de SOLIHA Provence

Crédits photos :
SOLIHA Provence, Claude
Almodovar, Claire Gaby

Photo de couverture :
30 ans de l'accueil de jour
de Tarascon.

Direction artistique
et mise en page :
annachaldjian.com

Imprimé en avril 2026

Le mot du Président



L'année 2025 restera comme une année éprouvante pour SOLIHA Provence. Éprouvante pour nos équipes, confrontées à des crises multiples – financières, managériales et organisationnelles – dans un contexte **de forte croissance de nos activités et d'environnement institutionnel en profonde mutation.**

La situation financière s'est dégradée au cours de l'exercice 2025, sous l'effet conjugué de tensions durables sur les financements publics, de l'augmentation des charges et d'un contexte général incertain. **Pour autant, des perspectives de redressement se dessinent dès 2026.** Elles appellent à confirmer et consolider les efforts engagés, avec lucidité, responsabilité et détermination.

L'année 2025 a également été marquée par des **évolutions significatives en matière de gouvernance et de pilotage.** Début 2026, Pascal Vérot a quitté ses fonctions de directeur général. Son départ ouvre une nouvelle étape avec la nomination de **Sandrine Dujardin** en qualité de directrice générale. Cette transition s'inscrit dans **une logique de continuité** : poursuivre le décloisonnement interne, déployer l'Unité Économique et Sociale (UES), renforcer la logique de groupe et mettre en œuvre notre nouveau projet associatif co-construit.

Malgré ce contexte exigeant, 2025 a aussi été une année de **réalisations structurantes.** Une nouvelle organisation, pensée pour plus de **cohérence** et de **proximité territoriale**, a été déployée avec la nomination de référents d'agences. Un **travail transversal** sur la vacance, renforcé par l'arrivée d'un directeur du service technique, a déjà permis de **réduire significativement la vacance technique.**

Enfin, l'année a été marquée par **l'aboutissement du projet associatif**, conduit dans une logique pleinement transversale grâce à l'appui d'un groupe projet dédié, et par les travaux menés pour la mise en œuvre concrète de l'UES, étape décisive dans la structuration du groupe SOLIHA Provence.

Dans l'adversité, SOLIHA Provence a su **rester fidèle à ses valeurs de solidarité, d'engagement et d'innovation.** Plus que jamais, nous avançons collectivement, convaincus que l'intelligence collective et la coopération constituent les fondements de réponses durables aux défis du logement.

Philippe Oliviero
Président de SOLIHA Provence



Qui sommes-nous ?

Acteur engagé du logement social et solidaire, SOLIHA Provinces s'inscrit au cœur du premier réseau associatif national de l'habitat privé à vocation sociale. Association loi 1901, elle agit depuis près de 80 ans aux côtés des personnes les plus vulnérables et accompagne les projets d'habitat sur les territoires de la région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur, en particulier dans les Bouches-du-Rhône et les Alpes-de-Haute-Provence.

Héritière d'un engagement historique contre l'habitat indigne et les taudis, SOLIHA Provence a fait évoluer son action pour répondre à des besoins toujours plus complexes. Aujourd'hui, elle intervient pour améliorer les conditions d'habitat des ménages modestes, favoriser l'accès et le maintien dans un logement digne, produire et gérer une offre de logements à loyer abordable, contribuer à la revitalisation des centres anciens et des quartiers dégradés, et expérimenter des réponses innovantes face aux enjeux sociaux et territoriaux.

À l'interface des attentes des ménages et des politiques publiques, SOLIHA Provence occupe une posi-

tion singulière. Son indépendance associative fonde sa neutralité, sa liberté de parole et sa capacité d'interpellation, au service de solutions justes, efficaces et adaptées aux réalités des territoires.

Convaincue que le logement constitue un levier essentiel d'insertion et de stabilisation des parcours de vie, SOLIHA Provence développe des interventions fondées sur la solidarité et l'accompagnement global. Prévenir l'aggravation des situations de précarité, faciliter l'accès à la ville, réhabiliter l'habitat, prendre soin des habitants et préserver la cohésion et la mixité sociales sont au cœur de son action quotidienne.

Entreprise solidaire d'utilité sociale, SOLIHA Provence agit pour l'intérêt général en conjuguant innovation, professionnalisme et réponse à la commande publique. Dans une logique résolument collective, l'association entend renforcer l'implication de l'ensemble de ses parties prenantes – habitants, personnes accompagnées, collectivités, administrateurs et salariés – développer les coopérations et partenariats, et maîtriser son développement afin de consolider durablement son impact sur les territoires.



Nos implantations

Pour renforcer son ancrage territorial et sa capacité d'action au plus près des besoins locaux, SOLIHA Provence s'appuie sur un siège social à Marseille et sur des agences implantées à Châteaurenard, Martigues et Aix-en-Provence.

Soucieuse de développer une présence renforcée sur les territoires, l'association a nommé en 2025 des référents d'agence. Cette évolution vise à accroître la proximité avec les partenaires locaux, à améliorer la coordination des actions et à garantir une mise en œuvre plus efficace des politiques publiques de l'habitat et de la cohésion sociale sur un territoire étendu.

Nos métiers

SOLIHA Provence œuvre au quotidien pour accueillir, accompagner, héberger et loger, améliorer l'habitat et fabriquer des solutions au service des personnes et des territoires. Ses métiers s'articulent autour d'une approche globale du logement, conçu comme un levier d'insertion sociale et de cohésion territoriale.



Accueillir, accompagner, héberger et loger

🏠 Hébergement

Première marche après la rue, l'**hébergement** constitue un **métier central** de SOLIHA Provence. Il vise à **sécuriser** les parcours résidentiels des personnes en situation de grande vulnérabilité, en leur **offrant un cadre protecteur et stable**.

SOLIHA Provence **conçoit, développe et gère** des solutions d'hébergement adaptées aux besoins des publics et aux réalités des territoires, en lien étroit avec les politiques publiques de l'État et des collectivités. Pensé comme une étape structurante du parcours, l'hébergement permet la **mise à l'abri, l'ouverture des droits et la reconstruction progressive** des personnes accueillies, en articulation étroite avec l'accompagnement social et l'accès au logement durable.

👤 Accompagnement des personnes

Métier historique et structurant, l'**accompagnement** des personnes repose sur une **expertise sociale, juridique et territoriale** permettant d'agir à la fois sur l'accès au logement et sur le maintien dans l'habitat. SOLIHA Provence développe un **accompagnement global, individualisé et inscrit dans la durée**, visant à sécuriser les parcours résidentiels, favoriser l'autonomie des ménages et prévenir les ruptures. Il prend en compte la situation **sociale, économique et familiale** des personnes, dans une logique **d'insertion durable et de respect des parcours** de vie.

🏠 Gestion locative sociale

La **gestion locative sociale** constitue un métier clé pour faciliter l'accès au logement des ménages modestes ou en grande difficulté, tout en sécurisant les propriétaires.

SOLIHA Provence mobilise et gère une **offre de logements à loyers et charges maîtrisés**, principalement dans le parc privé, en s'appuyant sur des dispositifs d'intermédiation locative et de gestion adaptée. Ce métier permet de concilier **sécurisation des parcours résidentiels** des ménages, **gestion de proximité et confiance des propriétaires**, tout en contribuant au développement d'une offre de logements abordables sur les territoires.

Par ailleurs, SOLIHA Provence et sa coopérative dédiée disposent d'un **parc de logements en pleine propriété**, renforçant leur capacité d'action en faveur du logement social et très social.





Améliorer l'habitat

➤ **Réhabilitation accompagnée et projets de territoire**

SOLIHA Provence **accompagne les propriétaires occupants, les locataires et les bailleurs**, dans la réalisation de leurs travaux, pour mettre aux normes, améliorer le confort ou faire des économies d'énergie. SOLIHA Provence est présent **de la réalisation des diagnostics techniques aux travaux**. Ses équipes **aident les particuliers** à bénéficier des subventions publiques existantes. En partenariat avec les collectivités, SOLIHA Provence **intervient de multiples façons**, depuis la réalisation d'études pré-opérationnelles et de diagnostics techniques, économiques et sociaux, jusqu'à la réhabilitation d'ilots dégradés ou la requalification de copropriétés fragilisées, le ravalement de façades, la résorption de la vacance et de l'insalubrité.

➤ **Production d'habitat d'insertion**

La production de logements d'insertion portée par SOLIHA Provence s'appuie sur une **expertise particulière dans la transformation et la réhabilitation d'immeubles anciens**, souvent situés dans les **centres historiques**. Grâce à sa **double compétence d'opérateur immobilier et d'acteur de terrain**, le pôle est en mesure d'intervenir sur des bâtiments complexes, d'en révéler le potentiel et de les adapter aux exigences contemporaines de **qualité de l'habitat, de performance énergétique et d'accessibilité**. Cette capacité à **produire du logement social dans l'existant** constitue aujourd'hui un levier essentiel pour **répondre aux besoins en logement tout en valorisant le patrimoine urbain**.



Fabriquer des solutions

➤ **Développement et innovation sociale**

Le développement et l'innovation sociale constituent un **métier transversal** au service de l'ensemble des activités de SOLIHA Provence.

En veille permanente, ce pôle **conçoit et expérimente de nouvelles réponses** aux besoins émergents des publics et des territoires. Il développe des **outils**, des

partenariats et des **pratiques innovantes**, et accompagne l'évolution des métiers de l'association. À travers ce pôle, SOLIHA Provence affirme sa volonté **d'innover** en continu afin de **renforcer l'efficacité** de son action et **d'apporter des réponses** toujours plus adaptées aux enjeux sociaux et résidentiels.

Nos agréments

Afin de mener l'ensemble de ses missions, SOLIHA Provence dispose d'agrément départementaux, régionaux et nationaux, attestant de la reconnaissance de son expertise et de sa capacité d'intervention :

- Agrément de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI)
- Agrément d'Ingénierie sociale, financière et technique
- Agrément d'intermédiation locative et de gestion locative sociale
- Agrément CHRS
- Agrément MECS

- Agrément PPSMJ
- Agrément entreprise d'insertion
- Agrément « Mon Accompagnateur Rénov »
- Reconnaissance en tant qu'Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS)
- Reconnaissance Service Social d'Intérêt Général (SSIG)

Ces agréments garantissent la qualité, la légitimité et la sécurisation des actions conduites au bénéfice des publics et des territoires. En complément de ses agréments, SOLIHA Provence a obtenu la **certification QUALIBAT en tant qu'auditeur énergétique**, attestant de l'expertise technique de ses équipes dans l'évaluation et l'accompagnement des projets de rénovation énergétique.

Un réseau de structures partenaires au service du logement solidaire

Autour de l'association SOLIHA Provence, un groupe s'est progressivement structuré afin d'apporter une réponse globale, complémentaire et cohérente aux enjeux de l'habitat.



SOLIHA Bâtitruck de Logements d'Insertion (BLI) – Créée en 2012

Certains projets immobiliers requièrent un portage technique et financier que les acteurs classiques ne peuvent assurer. La coopérative BLI permet de porter des opérations de réhabilitation lourde, d'acquérir, d'améliorer et de produire des logements sociaux et très sociaux. Elle constitue un outil stratégique pour transformer durablement les territoires.

10 logements livrés en 2025.



Agence Immobilière Sociale (AIS) – Créée en 2015

Face à la rareté des logements accessibles, l'AIS capte des logements du parc privé, sécurise les propriétaires et propose des logements à loyers maîtrisés aux ménages accompagnés. Elle apporte une réponse concrète au manque de logements abordables.

47 logements ont été captés en location/sous-location
7 en nouveaux mandats de gestion



Bâtitruck entreprise d'insertion – Créée en 2019

Entre deux locataires, les logements nécessitent souvent des travaux rapides, fiables et économiquement maîtrisés. Bâtitruck réalise ces interventions tout en offrant un parcours d'insertion professionnelle à des personnes éloignées de l'emploi. Une double mission au service du logement et de l'emploi.

En 2025, **19** salariés ont été accompagnés dans leur transition professionnelle. Parmi eux, **90 %** ont connu des sorties positives : **44 %** vers un emploi durable, **11 %** vers un emploi de transition, **34 %** vers de la formation et orientation socio-professionnelle.



ViagéVie - Créée en 2020

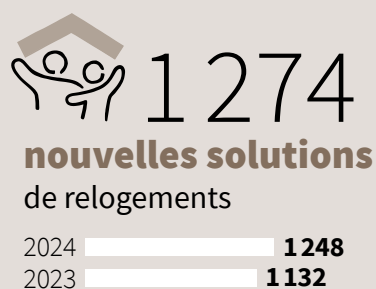
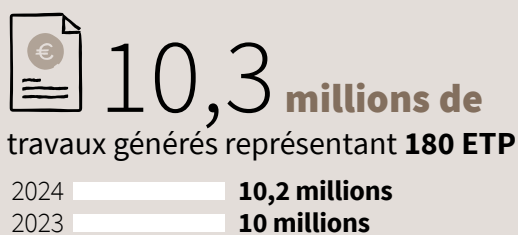
ViagéVie propose une solution innovante de viager solidaire accompagné, permettant à des propriétaires seniors modestes de vieillir chez eux dans de bonnes conditions, tout en sécurisant leur maintien à domicile. Une réponse concrète aux enjeux du vieillissement.

40 viagers signés depuis le début de ViagéVie. L'année 2025 a été marquée par la recherche d'investisseurs pour essayer ce dispositif.

SOLIHA Provence et ses structures partenaires constituent ainsi un **groupe unique**, doté d'**expertises plurielles**, capable d'**apporter des solutions** à une grande **diversité de situations**.

L'année 2025 en chiffres

SOLIHA Provence et ses structures partenaires, en 2025, c'est notamment :



Ces indicateurs traduisent à la fois la montée en charge de l'activité et l'impact concret de l'action de SOLIHA Provence sur les territoires.

L'année 2025 en images

L'année 2025 a été marquée par une activité **dense** et **riche**.



Actualité à découvrir en vidéo en flashant ce QRCode

01
JANVIER



Inauguration de L'agence de Martigues



Chantier de réhabilitation lourde d'un îlot à Carpentras

02
FÉVRIER



Cotech OPAHRU Chateaufort

03
MARS



Participation au salon des maires



Nos Jeunes majeurs autonomes découvrent la neige



Inauguration les jardins de Massalia 34 logements en usufruit locatif social à Marseille

04
AVRIL



Assemblée générale à Miramas



Séminaire salariés autour du projet associatif

05
MAI



SOLiHA Provence participe à la Marseillaise des femmes

06

JUIN



Inauguration de la Prud'homie à Martigues. 7 logements



Inauguration à Pertuis de 8 logements

07

JUILLET



Lancement de « Vis mon job »

08

AOÛT



Animation à la pension de famille l'Abri-Côtier



Le foyer MNA fête ses 5 ans



Fête d'été des familles réinstallées accompagnées par SOLIHA Provence

09

SEPTEMBRE



30 ans de l'accueil de jour de Tarascon

10

OCTOBRE



ViagéVie pitche au Silver Eco festival à Cannes



SOLIHA Provence célèbre Octobre rose

11

NOVEMBRE



La cuisine du 101 fête ses 3 ans



SOLIHA Provence au salon seniors à Marseille



Nouvelle arrivée à la pension de famille

12

DÉCEMBRE




Accueil d'une famille réinstallées à l'aéroport



Repas avec les 40 bénéficiaires de ViagéVie



Réunion du pôle Accueillir Accompagner Loger



Les missions de SOLIHA Provence en 2025

En 2025, SOLIHA Provence poursuit et renforce ses missions au service des personnes et des territoires, dans un contexte marqué par une tension accrue sur le logement et l'hébergement. L'association a mobilisé l'expertise de ses 224 collaborateurs, en s'appuyant sur des partenariats solides avec l'État, les collectivités et les acteurs locaux, pour **accueillir, accompagner, héberger et loger, améliorer l'habitat et fabriquer des solutions** adaptées aux besoins des publics les plus vulnérables.



TRIBUNAL

Accueillir, Accompagner



Héberger

L'année 2025 a été marquée par la création du pôle Hébergement, traduisant la volonté de SOLIHA Provence de renforcer son rôle de première marche après la rue.

Face à l'urgence sociale et aux ruptures de parcours, les équipes interviennent dès les premiers moments pour apporter des réponses immédiates, sécurisées et adaptées aux situations les plus complexes.

Ces missions visent à assurer la mise à l'abri, la protection des personnes, l'ouverture des droits et la continuité des parcours, dans un cadre professionnel exigeant fondé sur la réactivité, l'éthique et la maîtrise des situations de crise.

Dispositifs gérés par le pôle Accueillir, Accompagner, Héberger

<p>Accueil de Jour fixe et mobile Dispositif de première ligne offrant un accueil inconditionnel (collation, hygiène, écoute, premières démarches)</p>	<p>3952 personnes accueillies</p>
<p>CHRS - Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale Mise à l'abri, ouverture des droits, accompagnement social et préparation à la sortie</p>	<p>89 personnes (40 ménages), réparties dans 45 logements</p>
<p>Pension de famille L'Abri-Côtier Logement pérenne et cadre de vie stabilisant pour des personnes dont la situation rend difficile l'accès au logement ordinaire</p>	<p>26 résidents ont vécu au sein de la Pension de Famille, au cours de l'année 2025</p>
<p>Hébergement PPSMJ - Personnes placées sous-main de justice Mise à disposition de logements et accompagnement social global en lien avec les acteurs judiciaires</p>	<p>Mise à disposition de 7 logements et accompagnement social global de 7 personnes.</p>

Dispositifs gérés par le Service Accueil et Accompagnement des personnes étrangères

<p>JMA - Jeunes Majeurs Autonomes Accompagnement vers l'autonomie de jeunes majeurs de moins de 21 ans (Contrat Jeune Majeur)</p>	<p>Nous avons accueilli en moyenne 29 jeunes par mois, 5 nouveaux jeunes accueillis, 17 sorties</p>
<p>MNA - Mineurs Non Accompagnés Prise en charge et accompagnement de mineurs étrangers bénéficiant d'une Ordonnance Provisoire de Placement âgés entre 14 et 21 ans</p>	<p>63 jeunes présents en moyenne par mois, nous avons procédé à l'accueil de 19 jeunes en 2025, dont une femme et un enfant pour 16 sorties. La durée de prise en charge moyenne des sortants est de trois ans et demi</p>
<p>Service Réinstallés Accueil, logement et accompagnement de réfugiés Bénéficiaire de la Protection Internationale</p>	<p>70 personnes nouvellement arrivées en 2025 soit 17 familles</p>



Le pôle « Accueillir, accompagner, loger » de SOLIHA Provence a engagé une profonde restructuration, en 2025.

Cette réorganisation s'est traduite par le renforcement du management intermédiaire, une clarification des missions et une redéfinition des modes de fonctionnement. Dans un contexte marqué par d'importants mouvements au sein des équipes, l'objectif a été de poser un cadre plus lisible et partagé, afin que chacun avance dans le même sens, au service des ménages accompa-

gnés au quotidien et des propriétaires qui nous confient leurs biens.

Cette nouvelle organisation vise aujourd'hui à améliorer en continu les pratiques professionnelles et à mieux mesurer l'impact des actions menées. Elle s'inscrit pleinement dans l'ambition de SOLIHA Provence : sécuriser les parcours résidentiels et prévenir les ruptures, en proposant un accompagnement toujours plus efficace, adapté et utile aux besoins des publics, tout en construisant une relation de confiance durable avec les propriétaires.

Dispositifs gérés par le service Accompagnement des personnes

ASELL - Accompagnement Socio-Éducatif Lié au Logement
Accompagnement à l'accès et au maintien

318 mesures réalisées ce qui représente **708** personnes accompagnées

AVDL - Accompagnement Vers et Dans le Logement (DALO)
Sécurisation de l'accès et du maintien par un accompagnement renforcé

241 personnes accompagnées

EMPE - Équipe Mobile de Prévention des Expulsions
Diagnostics et accompagnements en amont des expulsions / occupations

76 orientations, soit le double de 2024, dont **63** de la DDETS des Bouches-du-Rhône et **13** de la Sous-Préfecture d'Istres

Intervention au titre des articles 38
Recueil d'informations dans le cadre d'une demande d'évacuation forcée afin d'apprécier la nécessité de mettre en place des mesures d'hébergement, nécessaires à la protection des personnes vulnérables

L'équipe a réalisé **588** visites au titre de l'article 38 alors qu'elle en avait réalisé **111** en 2024. L'équipe mobile a reçu **20** orientations concernant des Concours de la Force Publique judiciaire, alors qu'elle n'en avait pas reçu en 2024

IML- Intermédiation Locative
Logement dans le parc privé et accompagnement jusqu'à l'autonomie

817 personnes, soit **339** ménages

IML LHI 84
Démarré en 2025, il s'agit de la mise en place d'un accompagnement au relogement (temporaire ou définitif) de ménage dont les logements ont été frappé d'un arrêté d'insalubrité avec une interdiction d'habiter temporaire ou définitive répartie sur l'ensemble du territoire du Vaucluse

2 ménages accompagnés

LHI - Lutte contre l'habitat indigne (volet social)
Diagnostics auprès de locataires du parc privé concernés par l'insalubrité ou une interdiction d'habiter, et propositions de solutions d'hébergement ou de logement plus adaptées

3 ménages

MOS - Maîtrise d'Œuvre Sociale
Accompagnement en réhabilitation en milieu occupé

7 concertations réalisées pour **300** personnes environ. **88** diagnostics

MOUS ANRU

Accompagnement des ménages dans le cadre d'opérations de démolition / renouvellement urbain

67 relogements réalisés sur **2** MOUS (Encagnane à Aix 1/3 des relogements réalisés en 2025 et Hérodote à Marseille)

MOUS Gens du voyage

Accompagnement global de ménages en habitat précaire (campement/terrain illicite, squat...)

17 ménages accompagnés dont **11** nouvelles familles

DIL - Dispositif d'Insertion par le Logement

Accès et maintien dans des logements du parc privé (PDALHPD)

300 logements gérés

Dispositifs gérés par le service Relogement suite à évacuations

EAPE - Espace Accueil des Personnes Évacuées (Marseille)

Assistance et accompagnement au relogement des ménages évacués

1 023 personnes accompagnées
87 nouvelles solutions de relogement

Assistance et accompagnement au relogement métropole

81 ménages accompagnés

Dispositifs gérés par le pôle Gestion Locative Sociale

Convention CAF

Offre de logement adapté et décent aux familles allocataires CAF

63 logements

Partenariat conventionnel France Horizon

74 logements

Gestion de biens en copropriétés dégradées (Marseille - EPF)

12 lots

Régie de logements communaux

Gestion pour le compte d'une commune

12 logements

Un Chez Soi d'Abord

Captation et gestion de logements pour un public orienté habituellement vers des structures spécialisées

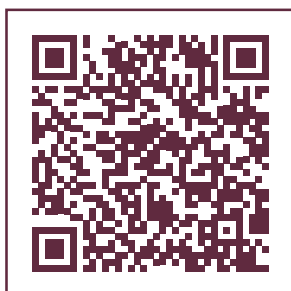
72 Logements gérés. Une sortie du dispositif prévue au 31.12.2025

+ 2437 

logements gérés dont

944 en pleine propriété

1 493 pour le compte de tiers



Retrouvez l'ensemble de nos dispositifs sur notre site internet en scannant ce QR Code.



Améliorer l'habitat

L'amélioration de l'habitat et la production de logements d'insertion sont au cœur de l'action de SOLIHA Provence.

À travers une approche globale alliant ingénierie sociale et technique, l'association réhabilite et adapte des logements afin de lutter contre la précarité énergétique, d'améliorer l'accessibilité et de garantir un cadre de vie sain et sécurisé. Son rôle d'accompagnement facilite

l'accès aux aides et permet aux ménages de concrétiser leurs projets. Parallèlement, SOLIHA Provence développe une offre de logements d'insertion en mobilisant son expertise en maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre. Grâce à son agrément de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI), elle met en œuvre différentes stratégies d'intervention pour produire des logements sociaux et très sociaux, notamment en centre ancien.

Pôle Production d'habitat d'insertion

En 2025, **18 logements ont été livrés** (10 par la coopérative, 8 par SOLIHA Provence), sur les communes de Chateaufort, Martigues, Marseille et Pertuis. **263 logements** sont actuellement en développement et **80 livraisons** sont prévues en 2026. Pour produire ces logements d'insertion, le pôle mobilise plusieurs **modes d'intervention immobilière**, permettant selon les projets d'acquérir la pleine propriété d'un bien ou de disposer de droits réels immobiliers sur le long terme.

Acquisition directe

Achat de biens ou d'immeubles destinés à être transformés en logements d'insertion

Acquisition - Amélioration

Acquisition d'immeubles dans le parc privé suivie de leur réhabilitation afin de produire du logement social ou très social

Baux de longue durée

Mobilisation de baux permettant d'intervenir sur des biens appartenant à des tiers : bail à réhabilitation / bail emphytéotique / bail à construction

Usufruit locatif social (ULS)

Montage reposant sur la dissociation entre nue-propriété et usufruit temporaire, permettant la mobilisation d'une offre locative sociale pendant une durée déterminée

Transfert de patrimoine

Reprise de logements diffus issus de bailleurs sociaux afin de renforcer et pérenniser l'offre de logements d'insertion sur les territoires

Retrouvez nos différents modes d'intervention en flashant ce QR code :




ou en vous rendant sur notre site internet : solihaprovence.fr



Dispositifs gérés par le pôle Réhabilitations accompagnées et projets de territoire

<p>AMO Copropriétés ANAH Assistance à maîtrise d'ouvrage pour des réhabilitations lourdes financées par l'ANAH</p>	<p>29 Copropriétés accompagnées : 21 pour des travaux de mise en sécurité et LHI, et 8 accompagnées pour des travaux de rénovation énergétique</p>
<p>Bail Rénov' Rénovation financée en échange d'un engagement de location à loyer abordable</p>	<p>95 propriétaires rencontrés et 185 locataires interrogés</p>
<p>Décence et salubrité Repérage et traitement des situations d'habitat indigne ou dégradé, au service des particuliers et des territoires</p>	
<p>Lutte contre l'habitat indigne (volet technique) Diagnostics, préconisations de travaux et contrôle après travaux</p>	<p>626 diagnostics réalisés sur 68 communes</p>
<p>OPAH - Opérations Programmées d'Amélioration de l'Habitat Rénovation, adaptation, sortie de précarité énergétique et de dégradation</p>	<p>3 OPAH en cours et 4 opérations façades</p>
<p>Permis de louer Contrôle de la décence des logements mis en location</p>	<p>252 visites réalisées</p>
<p>Petits travaux d'adaptation Maintien à domicile des personnes âgées ou en situation de handicap</p>	<p>552 logements adaptés</p>
<p>PIG - Programme d'Intérêt Général Accompagnement de travaux éligibles aux subventions de l'ANAH</p>	<p>253 dossiers ouverts 176 dossiers déposés (PIG Marseille Provence + PIG Terre de Provence)</p>
<p>SLIME Accompagnement de ménages en situation de précarité énergétique</p>	<p>120 ménages rencontrés</p>
<p>MaPrimeRénov' Accompagnement des particuliers sur la rénovation énergétique et la sécurisation des travaux</p>	<p>163 personnes accompagnées</p>
<p>MaPrimeAdapt' Accompagnement des personnes en perte d'autonomie / situation de handicap pour l'adaptation du logement</p>	<p>356 personnes accompagnées</p>



+ 2 369 

logements améliorés

adaptés ou ayant bénéficié de notre expertise, dans le parc privé

Fabriquer des solutions

Le pôle Développement et innovation sociale agit comme un **observatoire et un laboratoire d'innovation sociale**, mobilisé pour développer des réponses partenariales aux besoins des publics les plus vulnérables. En 2025, il a lancé de nouveaux projets, dont Tempo, un **lieu d'accueil inconditionnel pour femmes et enfants sans domicile** et **EAKI**, une entreprise de réemploi de mobilier créatrice d'emplois et destinée à équiper dignement les logements. Le pôle a également

contribué à plusieurs **réponses à appels d'offres et expérimentations d'habitat**, tout en préparant de nouveaux projets (traite des êtres humains, rapprochement familial, habitat inclusif). Dans un contexte budgétaire contraint, il développe la **diversification des financements et le mécénat**. Enfin, la fédération SOLIHA lui a confié une **représentation au sein de la FEANTSA** pour contribuer aux travaux européens sur la lutte contre le sans-abrisme.

Dispositifs gérés par le pôle Développement et Innovation Sociale

AILSI

Alternative à l'incarcération reposant sur le logement et le suivi intensif

11 signatures de baux en 2025. Année marquée par la fin des inclusions et de l'expérimentation. **71%** des personnes incluses sur le dispositif ont été logées

La Cuisine du 101

Tiers-lieu culinaire et culturel favorisant le lien social et l'inclusion

3054 passages. **45** ménages par mois peuvent venir cuisiner et nourrir leurs proches

Le Hâvre

Accueil et accompagnement de femmes victimes de violences

15 logements mobilisés. **19** femmes et **9** enfants accompagnés en 2025. **6** sorties : 2 IML, 2 mise à l'abri, 1 ALT, 1 JMA . Durée de séjour médian **280** jours

Les Pénates

Accompagnement de femmes sortant de maternité sans solution de logement

7 ménages. **28** personnes accompagnées dont **13** enfants. Régularisation des personnes (passage à + de **70%** de personnes en situation régulière)

Repérage et accompagnement des travailleurs pauvres

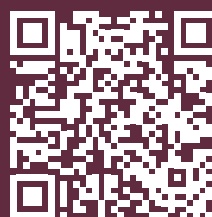
Dispositif d'accompagnement socio-professionnel individualisé

Une file active pouvant aller jusqu'à **30** accompagnements. Un pacte à **17** partenaires institutionnels, têtes de réseaux d'entreprises et associations

Dispositif Ukraine

88 ménages en contrats IML Ukraine représentant environ **162** personnes. **8** ménages en contrat d'hébergement

Retrouvez l'ensemble de nos dispositifs sur notre site internet en scannant ce QR Code :



Soutenir l'activité

Des fonctions supports au cœur de la transformation et de la sécurisation du groupe

Les **fonctions supports** jouent un rôle central dans le fonctionnement et la transformation du groupe SOLIHA Provence. Véritables appuis aux équipes opérationnelles, elles contribuent à la **qualité**, à la **fiabilité** et à la **performance** de l'ensemble des actions menées.

Communication, ressources humaines, comptabilité, contrôle de gestion, juridique, logistique et informatique **accompagnent la structuration** du groupe, **sécurisent les projets** et **facilitent la mise en œuvre** des évolutions engagées. Elles participent pleinement au développement du travail en mode projet et au renforcement des coopérations internes.

L'année 2025 s'inscrit dans cette dynamique, avec une forte mobilisation des fonctions supports au service de **l'animation** des projets transversaux (QVCT, projet associatif, sécurité), de **l'harmonisation** des outils et des process, et du **déploiement** d'une organisation plus collaborative.

Dans ce cadre, le renforcement du contrôle interne, la formalisation des procédures et l'amélioration des outils de gestion ont constitué des **axes prioritaires**. Plusieurs chantiers ont été engagés afin de sécuriser les pratiques, fiabiliser les données et améliorer la traçabilité.

Menée conjointement par les équipes comptables et de contrôle de gestion, cette démarche a également permis de **mieux suivre les activités** et de **renforcer la lisibilité économique** du groupe, contribuant ainsi à structurer

durablement les modes de fonctionnement et à limiter les risques.

L'année a également été marquée par un **turnover significatif**, en lien avec les **tensions du secteur** et les **évolutions internes**. Une attention particulière a donc été portée à l'intégration et à la fidélisation des collaborateurs, notamment à travers la mise en place d'une **journée d'intégration** favorisant l'appropriation du projet associatif et le sentiment d'appartenance.

Par ailleurs, la dynamique de promotion interne s'est confirmée, avec plus de **13 collaborateurs** ayant évolué vers de nouvelles responsabilités, illustrant la volonté du groupe de valoriser les compétences et de soutenir les parcours professionnels.

Dans une logique **d'amélioration continue des conditions de travail**, plusieurs actions ont été renforcées : **développement** de temps d'échanges pour la communauté managériale et **accompagnement** des professionnels, notamment via la **supervision**. Ainsi, **99 travailleurs** sociaux ont bénéficié de ces temps collectifs, favorisant le partage de pratiques et la prise de recul.

En 2025, les fonctions supports confirment ainsi leur rôle stratégique : elles ne sont plus uniquement en appui, mais pleinement **actrices d'une organisation plus structurée, sécurisée, lisible et collective**.







La gouvernance

En 2025, SOLIHA Provence poursuit sa structuration, en s'appuyant sur une gouvernance mobilisée et attentive, dans un contexte exigeant.

Le Conseil d'administration est composé de **8 femmes et 8 hommes**. Un administrateur a quitté le Conseil d'administration : Frank Nicol, ayant pris de nouvelles fonctions dans une autre région.

Le Conseil d'administration s'est réuni à **4 reprises** (avril, juillet, septembre et décembre), ainsi que le Bureau (février, mars, septembre et décembre). L'Assemblée générale statutaire s'est tenue le **24 avril 2025**.

Le conseil d'administration de SOLIHA Provence



Philippe Oliviero
Président



Michel Coulange
Vice-Président



Eliane Vincent
Trésorière



Xavier Benoist
Trésorier adjoint



Danièle Mondino
Secrétaire



Odile Pouly
Secrétaire adjointe



Pierre Cerdan
Conseiller



Claude Bertolino
Administratrice



Géraldine Biau
Administratrice



Stéphane Bonnois
Administrateur



Stéphane Dambrine
Administrateur



Nicolas Salmon-Legagneur
Administrateur



Marie Gagnière
UNPI



Frédéric Vigouroux
Union des Maires 13



Judith Dossefont
Conseil Départ. des
Bouches-du-Rhône



Olivia Courmes
Représentante
des salariés



Jean-Pierre Camoin
Président d'honneur

Mouvement SOLIHA : une dynamique nationale en évolution

Un nouveau Directeur général pour la Fédération SOLIHA : Olympio Kyprianou-Perrimond

Olympio Kyprianou-Perrimond a été nommé, en novembre 2025, Directeur général de la Fédération SOLIHA. Professionnel reconnu du réseau, il était, depuis cinq ans, directeur du pôle Réhabilitations accompagnées et projets de Territoires chez SOLIHA Provence.

Son arrivée à la tête de la Fédération s'inscrit, dix ans après sa création, dans une phase de transition stratégique pour le Mouvement. Elle s'appuie sur l'adoption du Plan d'action 2025-2028 de la Fédération, voté en juin 2025, visant à renforcer la lisibilité de l'action SOLIHA et la structuration du réseau.

Un projet de mouvement co-construit et sa déclinaison pour SOLIHA Provence

En 2024, le mouvement SOLIHA a conduit une large démarche de concertation associant le réseau et ses partenaires. Plus de 2 200 contributions ont permis de poser un cadre commun et des orientations partagées. Dans le prolongement de cette dynamique, **SOLIHA Provence a engagé en 2025 un travail de refonte de son projet associatif, en associant ses parties prenantes.** Cette démarche vise à inscrire l'action de l'association dans la continuité du projet de mouvement, tout en affirmant ses priorités territoriales et opérationnelles. Ce travail collectif renforce la lisibilité de l'action de

SOLIHA Provence, sa cohérence stratégique et sa capacité à répondre aux enjeux sociaux et territoriaux.

Le nouveau projet associatif a été présenté à l'occasion de la cérémonie des vœux. Découvrez-le en flashant ce QR Code.

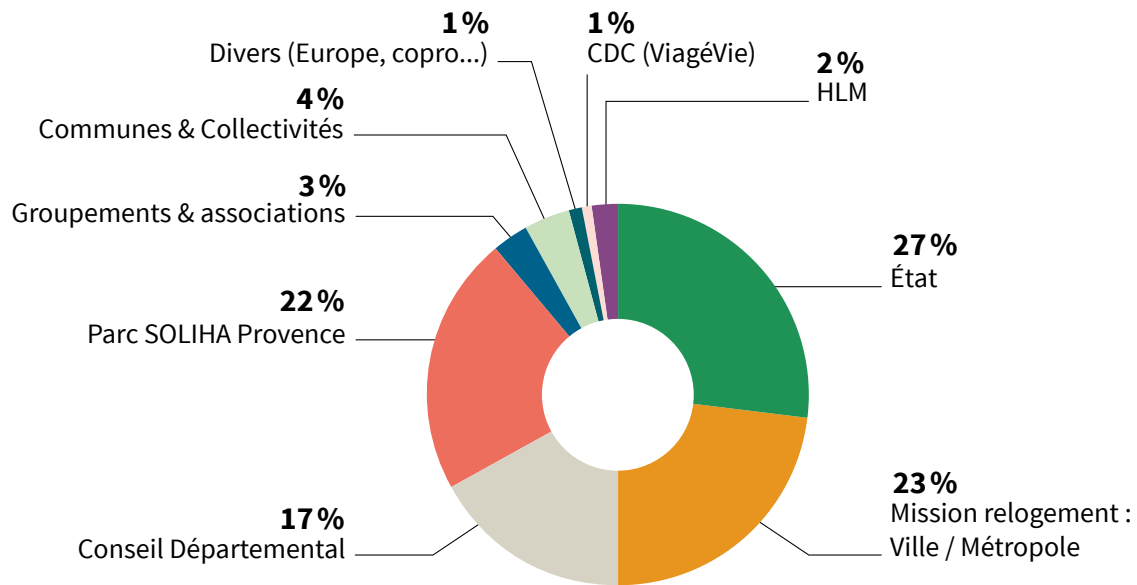




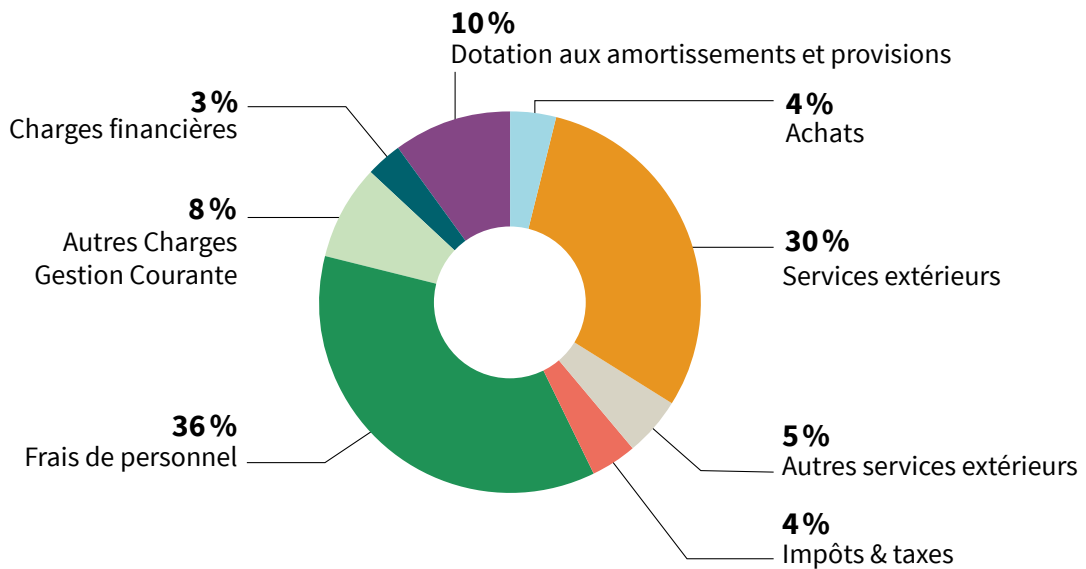
Les données financières



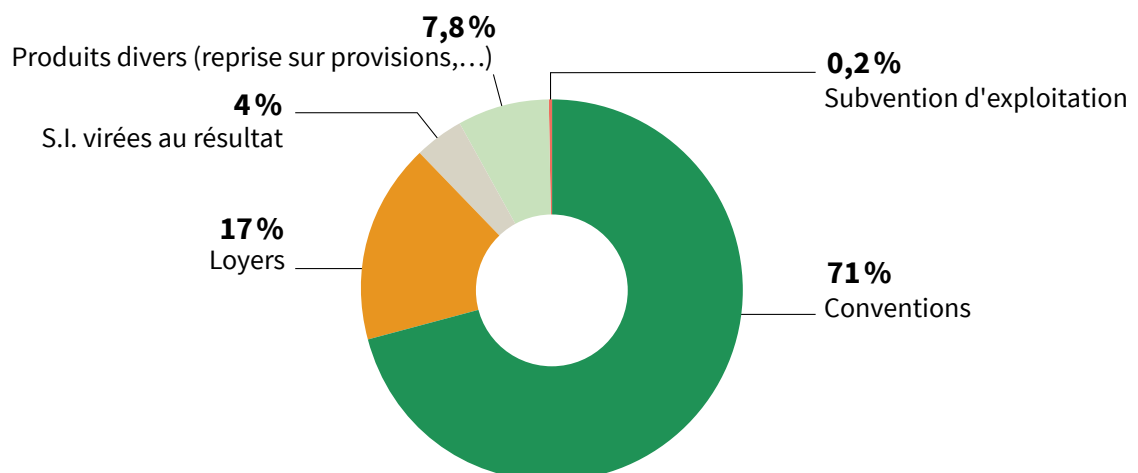
Produits par financeurs



Compte de résultat : répartition des charges



Compte de résultat : répartition des produits





Conclusion et perspectives

L'année 2025 confirme, s'il en était besoin, que le logement demeure **l'un des enjeux sociaux majeurs de notre territoire.** Face à la complexité croissante des situations, à la tension durable sur l'offre et à l'accroissement des fragilités, SOLIHA Provence a fait un choix clair : ne pas détourner le regard et continuer à agir, avec responsabilité et détermination, là où les besoins sont les plus forts.



Ce rapport d'activité témoigne d'un **engagement collectif solide**. Salariés, administrateurs, partenaires, propriétaires et personnes accompagnées contribuent chaque jour à **faire vivre une action ancrée** dans l'intérêt général. Ce sont **plus de 7000 ménages** accompagnés chaque année, des milliers de logements mobilisés, améliorés ou sécurisés, et surtout une **communauté de femmes et d'hommes engagés**, convaincus que le logement est un droit fondamental et le socle de toute insertion durable.

L'année 2025 marque également un **tournant structurant** avec l'aboutissement d'un **projet associatif de groupe ambitieux**. Ce projet constitue une boussole partagée, un point de départ qui donne du sens à l'action et trace un cap clair pour les années à venir. Il affirme notre **identité**, nos **choix** et notre **manière d'agir** : l'accueil inconditionnel, la priorité donnée aux plus vulnérables, le logement d'abord, la capacité à intervenir dans la complexité et l'innovation sociale comme nécessité. Mais ce cap s'inscrit désormais dans un contexte profondément transformé. La raréfaction des financements publics, la pression accrue sur les budgets et l'évolution des politiques publiques nous obligent à regarder la réalité en face : **le modèle économique associatif tel que nous l'avons connu doit évoluer**. Cette évolution n'est pas un renoncement. Elle est une condition de notre pérennité.

SOLIHA Provence devra ainsi poursuivre et amplifier la **diversification de ses ressources**, explorer de nouveaux modèles de financement, renforcer ses partenariats et développer des activités à valeur ajoutée, tout en maîtrisant ses équilibres économiques. Cette transformation exigera **lucidité**, **agilité** et **solidarité interne**. Pour autant, cette nécessaire évolution **ne remettra jamais en cause notre ADN**. SOLIHA Provence restera fidèle à ce qui fait sa singularité et sa force : être aux côtés des plus fragiles, agir dans l'intérêt général, proposer des solutions concrètes et humaines, et garantir un accompagnement de qualité, quel que soit le contexte.

Les orientations stratégiques définies dans notre projet associatif prennent ici tout leur sens : mobiliser et accroître l'offre de logement, penser le logement comme une étape vers la citoyenneté, agir en proximité avec les territoires et consolider un groupe responsable et coopératif. Elles constituent les **leviers de notre adaptation** autant que **les fondements de notre engagement**.

À l'horizon 2030, notre ambition est claire : **tenir dans la durée, continuer à être utiles, et rester fidèles à notre mission**. Fidèle à l'esprit de la loi Besson, qui rappelle que « garantir le droit au logement constitue un devoir de solidarité pour l'ensemble de la Nation », SOLIHA Provence poursuivra son engagement aux côtés des politiques publiques, des territoires et des habitants.

Plus que jamais, c'est par la force du collectif, la coopération et la capacité à inventer des réponses nouvelles que nous continuerons à construire un habitat solidaire et accessible à toutes et tous.

Sandrine Dujardin
Directrice générale SOLIHA Provence



Une présence dans toute la Provence

Siège social

SOLIHA Provence
L'Aqueduc
10 rue Marc Donadille
13013 Marseille
04 91 11 63 10

Agence d'Aix-en-Provence

Résidence Parc d'Ariane
Bât E2
11 bvd de la Grande Thumine
13090 Aix-en-Provence
04 91 11 63 10

Agence de Chateaurenard

9 avenue Léo Lagrange
13160 Châteaurenard
04 90 49 84 79

Agence de Martigues

4 Avenue du Président Kennedy
13500 Martigues
04 42 46 97 10

Retrouvez-nous sur :

www.solihaprovence.fr

et sur nos réseaux



SOLIHA
SOLIDAIRES POUR L'HABITAT
PROVENCE